

Tabla 3

Prácticas de aprovisionamiento utilizadas por NIVISA y Fasa Renault y por los clientes de Ansa Lemförder y el Grupo Irausa

<u>PRÁCTICAS OPERATIVAS</u>	Aprovisionamiento ajustado en NIVISA	Aprovisionamiento ajustado en Fasa Renault	Aprovisionamiento ajustado de los clientes de Ansa Lemförder	Aprovisionamiento ajustado de los clientes del Grupo Irausa
<p>Lotes pequeños, exactos y frecuentes. Sincronización.</p> <p>Concentración geográfica</p> <p>Contenedores estandarizados</p> <p>EDI</p>	<p><i>Varias veces al día (almacenes reguladores), diarios (otros proveedores españoles), dos veces por semana o de forma esporádica (proveedores europeos y japoneses). Conseguida a través de almacenes reguladores o substituida por la consolidación de cargamentos</i></p> <p><i>Si, los embalajes han sido prácticamente eliminados. Algunos componentes delicados requieren contenedores especializados.</i></p> <p><i>Los programas de producción son facilitados vía informática (documento 'Delins').</i></p>	<p><i>Diariamente o varias veces al día. Algunos proveedores están sincronizados.</i></p> <p><i>Muy importante. Asentamiento de sub-ensambladores y apertura de almacenes reguladores.</i></p> <p><i>Si, aunque muchas piezas utilizan contenedores especializados.</i></p> <p><i>Los proveedores se encuentran conectados electrónicamente con la planta. Códigos de barras y etiquetas de lectura electrónica para los contenedores.</i></p>	<p><i>Entregas diarias en la mayoría de los casos. Stocks de seguridad para cada uno de los clientes.</i></p> <p><i>Es importante, pero la logística puede substituir en cierta medida la proximidad.</i></p> <p><i>Contenedores especializados para cada componente. Creciente sofisticación para eliminar protecciones y embalajes no retornables.</i></p> <p><i>Recepción electrónica de pedidos y planes de producción.. Códigos de barras y etiquetas de lectura electrónica para los contenedores.</i></p>	<p><i>Sincronización para productos de gran volumen y gran número de versiones. Entregas diarias para otros.</i></p> <p><i>Muy importante. Apertura de plantas de subensamblaje..</i></p> <p><i>Están siendo substituidos por líneas transportadoras directamente conectadas con las líneas de montaje de los clientes.</i></p> <p><i>Uso habitual. Lectura electrónica de etiquetas.</i></p>
<u>PRÁCTICAS COMPLEMENTARIAS</u>				
Prácticas Relacionales	Aprovisionamiento ajustado en NIVISA	Aprovisionamiento ajustado en Fasa Renault	Aprovisionamiento ajustado de los clientes de Ansa Lemförder	Aprovisionamiento ajustado de los clientes del Grupo Irausa
Cooperación con	<i>Un proveedor es siempre</i>	<i>Relaciones colaborativas durante la</i>	<i>Durante la producción de un</i>	<i>Actitud cooperativa durante la vida</i>

proveedores, reparto de riesgos y beneficios	<i>considerado un amigo. El precio no es tenido en cuenta para la concesión del desarrollo de una pieza. Las reducciones de coste conseguidas por el proveedor son compartidas al 50%.</i>	<i>vida de un modelo. El compromiso de Renault depende del cumplimiento de los objetivos por parte de los proveedores. Las mejoras son repartidas a partes iguales.</i>	<i>componente. No hay compromiso para futuros proyectos.</i>	<i>del modelo, pero el proveedor tiene las de perder (beneficios compartidos, pérdidas para el proveedor). No hay compromisos para el futuro.</i>
Proveedor Único. Número reducido de proveedores	<i>Un único proveedor para cada componente, pero varios para cada tecnología (si es posible).</i>	<i>Un único proveedor para cada componente, pero con un panel de posibles proveedores continuamente actualizado.</i>	<i>Un único proveedor para modelo y planta de ensamblaje. Los ensambladores tienden a dar proyectos a más de un proveedor en cada mercado.</i>	<i>Un único proveedor para modelo o versión. Los clientes mantienen relaciones con proveedores similares.</i>
Relaciones duraderas, contratos a largo plazo.	<i>Durante la vida de un modelo. La experiencia y la antigüedad son tenidas en cuenta.</i>	<i>Durante la vida de un modelo si los proveedores se comprometen a reducir sus precios anualmente.</i>	<i>Durante la vida de un modelo.</i>	<i>Durante la vida de un modelo si se comprometen a cumplir con ciertas reducciones de precio anuales.</i>
Negociación basada en costes	<i>El departamento de ingeniería de compras calcula un precio justo para cada componente. Existe poco espacio para las negociaciones comerciales.</i>	<i>El precio no es calculado conjuntamente, pero cada parte cuenta con sus propios análisis. El precio real de un componente no es un secreto para nadie.</i>	<i>El precio no es calculado conjuntamente. Lemförder justifica sus precios.</i>	<i>El precio no es calculado conjuntamente pero las ofertas se acompañan de justificaciones detalladas del coste.</i>
Prácticas de Calidad	Aprovisionamiento ajustado en NIVISA	Aprovisionamiento ajustado en Fasa Renault	Aprovisionamiento ajustado de los clientes de Ansa Lemförder	Aprovisionamiento ajustado de los clientes del Grupo Irausa
Selección y evaluación de proveedores basada en calidad y fiabilidad	<i>La calidad y la fiabilidad es continuamente evaluada y registrada. Los datos son tenidos en cuenta en la elección de proveedores para futuros contratos.</i>	<i>Los proveedores son clasificados mediante el índice IQF, que reúne información sobre la calidad, fiabilidad, capacidades tecnológicas de los proveedores y el funcionamiento de sus productos.</i>	<i>La calidad y fiabilidad son requerimientos indispensables para entrar en el mercado. La decisión final se basa en el precio.</i>	<i>La calidad y fiabilidad medida a través de certificaciones y controles longitudinales de comportamiento.</i>
Certificación de la calidad. No inspecciones de entrada.	<i>SAIS e ISO. Las inspecciones de productos recibidos han sido eliminadas.</i>	<i>EAQF, que es más exhaustivo que el ISO.</i>	<i>Si. Perciben cierta tendencia a estandarizar las diferentes certificaciones.</i>	<i>Si. Quejas ante la falta de estandarización de las certificaciones.</i>
Prácticas de	Aprovisionamiento	Aprovisionamiento ajustado en	Aprovisionamiento	Aprovisionamiento

Involucración	ajustado en NIVISA	Fasa Renault	ajustado de los clientes de Ansa Lemförder	ajustado de los clientes del Grupo Irausa
Participación del proveedor en el diseño de los productos	<i>El desarrollo es realizado por los proveedores. La rigurosidad de las especificaciones depende del prestigio y conocimientos del proveedor</i>	<i>El desarrollo está dividido en varias etapas. El proveedor puede alcanzar diferentes etapas según su preparación y esto es tenido en cuenta en el índice IQF.</i>	<i>Si, pero bajo un control rígido. Ingenieros residentes.</i>	<i>Realizan el desarrollo de los productos bajo especificaciones bastante relajadas.</i>
Programas de desarrollo de proveedores	<i>Centralizado para todas las compañías de Nissan en España</i>	<i>Para los proveedores que han puntuado muy bajo en el índice IQF.</i>	<i>Usados frecuentemente por los ensambladores. No son requeridos normalmente por los fabricantes de piezas de seguridad.</i>	<i>Muy utilizado. Visitas frecuentes de ingenieros a las plantas de producción.</i>